

---

## **INHALTSVERZEICHNIS**

<b>ABBILDUNGSVERZEICHNIS .....</b>	<b>IX</b>
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS FÜR ZEITSCHRIFTEN .....</b>	<b>X</b>
<b>1 ZIELSETZUNG UND AUFBAU DER ARBEIT .....</b>	<b>1</b>
<b>2 STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG INTERNATIONALER INDUSTRIEUNTERNEHMEN .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Internationale Unternehmen als Betrachtungsobjekte .....</b>	<b>5</b>
<b>2.2 Standortlehren als Grundlage der Standortstrukturgestaltung.....</b>	<b>9</b>
<b>2.3 Aufgaben der Standortstrukturgestaltung .....</b>	<b>16</b>
<b>2.4 Prozesse der Standortstrukturgestaltung .....</b>	<b>20</b>
2.4.1 Ausgewählte Möglichkeiten der Strukturierung von Prozessen der Stand- ortstrukturgestaltung im Überblick.....	20
2.4.2 Planung der Standortstrukturgestaltung.....	21
2.4.3 Implementierung der Standortstrukturstrategie .....	28
2.4.4 Kontrolle der Standortstrukturgestaltung.....	34
<b>2.5 Instrumente der Standortstrukturgestaltung im Überblick .....</b>	<b>40</b>
<b>3 FUNKTIONEN UND PROZESSE DER RISIKOORIENTIERTEN STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG .....</b>	<b>53</b>
<b>3.1 Ausgangspunkt der Risikoorientierung: Risikomanagement.....</b>	<b>53</b>
3.1.1 Risiken als Konstrukte von Managementaufgaben .....	53
3.1.1.1 Begriffsbestimmung .....	53
3.1.1.2 Ausgewählte Möglichkeiten zur Strukturierung von Risiken .....	59
3.1.1.3 Charakterisierung von Risiken .....	66
3.1.2 Funktionen des Risikomanagements .....	70
3.1.3 Maßnahmen zur Einflussnahme auf Risiken .....	78
3.1.4 Risikohandhabung in Managementprozessen.....	82
3.1.4.1 Allgemeine Führungsprozesse.....	82
3.1.4.2 Risikomanagementprozesse.....	89

---

<b>3.2 Risikoorientierte Standortstrukturgestaltung</b> .....	<b>95</b>
3.2.1 Interdependenzen zwischen Standortstrukturgestaltung und Risiko- management .....	95
3.2.1.1 Funktionale Perspektive .....	95
3.2.1.2 Prozessperspektive.....	97
3.2.1.3 Zwischenergebnis: Verhältnis zwischen Standortstrukturgestaltung und Risikomanagement .....	102
3.2.2 Funktionen der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung .....	103
3.2.3 Prozesse der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung .....	105
<b>4 AUSGEWÄHLTE INSTRUMENTE DER RISIKOORIENTIERTEN STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG</b> .....	<b>119</b>
<b>4.1 Instrumente des Risikomanagements im Überblick</b> .....	<b>119</b>
<b>4.2 Beurteilung der Eignung von Instrumenten der Standortstrukturgestaltung und des Risikomanagements</b> .....	<b>132</b>
<b>4.3 Konzept zur Modellierung von Risiken</b> .....	<b>135</b>
4.3.1 Attribute der Elemente und Interdependenzebenen eines allgemeinen Risikomodells .....	135
4.3.2 Einsatz als Instrument der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung....	150
4.3.2.1 Einsatzmöglichkeiten im Überblick .....	150
4.3.2.2 Identifizierung von Risiken .....	152
4.3.2.3 Erstellung und Anwendung von Partialmodellen.....	159
4.3.2.3.1 Partialmodelle politischer Risiken .....	160
4.3.2.3.2 Partialmodelle von Währungsrisiken .....	169
4.3.2.4 Analyse einzelner Risiken .....	179
4.3.2.5 Unterstützung der Aggregation von Risiken .....	181
4.3.2.6 Darstellung von Möglichkeiten der Einflussnahme auf Risiken.....	188
4.3.2.7 Modellierung von Risikosituationen und deren Kontrolle .....	191
4.3.3 Beurteilung des Modellierungsansatzes als Instrument der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung .....	193
<b>5 ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK</b> .....	<b>197</b>
<b>LITERATURVERZEICHNIS</b> .....	<b>199</b>

## ABBILDUNGSVERZEICHNIS

Abb. 1: Aufbau der Hauptkapitel der Arbeit .....	3
Abb. 2: Einordnung der Standortlehren .....	11
Abb. 3: Kriterien zur Abgrenzung realer Standortprobleme .....	19
Abb. 4: Konkretisierende Planungen für ein Strategiebündel .....	30
Abb. 5: Strukturierung standortstrukturbezogener Kontrollen .....	35
Abb. 6: Einsatz von Instrumenten bei der Standortstrukturgestaltung .....	51
Abb. 7: Anspruchsniveauabhängigkeit von Risiken .....	56
Abb. 8: Ausgewählte Möglichkeiten der Systematisierung von Risiken .....	63
Abb. 9: Risiko als Konstrukt von Elementen und deren Beziehungen .....	66
Abb. 10: Risiko- und Risikomanagementverständnis für die risikoorientierte Standortstrukturgestaltung .....	77
Abb. 11: Systematisierung der Maßnahmen des Risikomanagements .....	79
Abb. 12: Aufgaben des Risikomanagements in allgemeinen Führungsprozessen .....	84
Abb. 13: Phasen von Risikomanagementprozessen .....	89
Abb. 14: Prozesse der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung .....	105
Abb. 15: Risiken bei der Bestimmung von Standortstrukturanforderungen .....	107
Abb. 16: Aufgaben von Risikomanagementprozessen innerhalb der risiko- orientierten Strategischen Analyse und Prognose .....	109
Abb. 17: Ansätze zur Identifizierung von Risikoelementen aus Standortstruktur- faktoren .....	111
Abb. 18: Attribute der Elemente .....	142
Abb. 19: Attribute der Elemente und Beziehungen .....	149
Abb. 20: Anwendung des Modellierungsansatzes .....	151
Abb. 21: Teilmodell strategischer Einflussfaktoren .....	155
Abb. 22: Teilmodell finanzieller Werttreiber .....	158
Abb. 23: Aspekte politischer Risiken .....	162
Abb. 24: Partialmodell politischer eigentumszielbezogener Risiken .....	164
Abb. 25: Partialmodell politischer kosten- und umsatzzielbezogener Risiken .....	168
Abb. 26: Partialmodell der Devisenkursrisiken .....	172
Abb. 27: Partialmodell der Inflationsrisiken .....	176

Abb. 28: Ansätze zur Analyse von Risiken .....	180
Abb. 29: Ansätze zur Aggregation von Risiken .....	183
Abb. 30: Einflussnahme auf Risiken in Risikomodellen.....	189

## **ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS FÜR ZEITSCHRIFTEN**

BB	Betriebswirtschaftliche Blätter
BC	Bilanzbuchhalter und Controller
BFuP	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis
BBK	Betrieb und Rechnungswesen
CM	Controller Magazin
CJWB	Columbia Journal of World Business
DB	Der Betrieb
DBW	Die Betriebswirtschaft
DStR	Deutsches Steuerrecht
FB	Finanzbetrieb
HBM	Harvard Business Manager
HBR	Harvard Business Review
IR	Interne Revision
JfB	Journal für Betriebswirtschaft
JoF	Journal of Finance
JoM	Journal of Marketing
krp	Kostenrechnungspraxis
QZ	Qualität und Zuverlässigkeit
VR	Die Versicherungsrundschau
WiSt	Wirtschaftswissenschaftliches Studium
WISU	Das Wirtschaftsstudium
WPg	Die Wirtschaftsprüfung
ZBB	Zeitschrift für Bankrecht und Bankwirtschaft
ZfB	Zeitschrift für Betriebswirtschaft
ZfbF	Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung
ZfCM	Zeitschrift für Controlling und Management
ZfgV	Zeitschrift für die gesamte Versicherungswissenschaft
ZfO	Zeitschrift für Organisation
ZP	Zeitschrift für Planung
ZVDI	Zeitschrift des Vereins deutscher Ingenieure